MARKAÐSSÓKN FRÁ REYKJAVÍK → NORÐURLÖND OG EVRÓPA (ÁR 1–5)

Rauntíma 60 FPS klínísk hreyfi-, íþrótta- og vinnuverndargreining 98,1%–98,8% framlegð hugbúnaðar án skýja-GPU kostnaðar

AAstyrkur ehf. (100% í eigu stofnanda í Reykjavík) hefur þegar lagt fram **3.500 klukkustundir af yfirforritun (78,75 m.kr. / €525.000 endurstofnvirði hugverka)** og fullsmíðað **73.833 línur af framleiðslukóða (v19.1.0 • 65/65 prófanir standast)** sem eru 100% í óskoraðri eigu AAstyrkur ehf. Reflex breytir hvaða snjallsíma, spjaldtölvu eða tölvumyndavél sem er í **60 FPS 3D lífupplýsingastofu, klínískan liðferilsmæli, AI þjálfara og vinnuverndarúttekt** fyrir **5 kjarnamarkhópa** ásamt **fata- og skónetverslunum sem hliðarmarkhópi** með **520 æfingum, 66 áætlunum, 36 klínískum aðferðum, 10 viðbótarpökkum, 11 sniðmátum, Verifone 3DS 2.2 vefverslun og Payday.is kröfum í heimabanka**.

100% EIGN AASTYRKUR EHF.	BREYTILEGUR SKÝJAKOSTNAÐUR	MARKMIÐ ÁR 1 (ÍS + VEFUR)	MARKMIÐ ÁR 2 (ÍS + NORÐURL.)	MARKMIÐ ÁR 5 (EVRÓPA)
€525.000	€2,32 / mán.	€114.000	€408.000	€7.560.000
78,75 m.kr. • 3.500 klst. • 73.833 línur	Á virkt félag (€19/mán. fastur grunnur)	ARR í árslok • 25 félög (17.100.000 kr.)	ARR í árslok • 80 félög • +€65k EBITDA	ARR í árslok • 1.200 félög (1.134.000.000 kr.)

01 • EIGNARHALD AASTYRKUR EHF., RAUNSTAÐA Í DAG OG HEIMAMARKAÐUR

Varan 100% tilbúin, prófuð og í 100% eigu AAstyrkur ehf. við markaðssetningu

100% EIGN AASTYRKUR EHF. • 1 TILRAUNAFÉLAG Í REYKJAVÍK

Raunstaða AAstyrks ehf. í dag (Reykjavík)

ENGIN SMÍÐAÁHÆTTA

REKSTRARÞÁTTUR	RAUNSTAÐA Í DAG	VIÐSKIPTALEGT FORSKOT FÉLAGSINS
Eignarhald hugverka	**100% í eigu AAstyrkur ehf.**	78,75 m.kr. (€525k) hugverkaeign; 0 kr. eldri skuldir
Viðskiptavinir	**0 greiðandi • 1 tilraunafélag (RVK)**	Fyrsti innlendi aðilinn klár í innleiðingu
Staða hugbúnaðar	**v19.1.0 í rekstri á Cloud Run (73.833 línur)**	65/65 sjálfvirkar prófanir staðfestar
Fastur skýjakostnaður	**€19,00 / mán. (€228 / ári)**	Sjálfvirk skölun niður í núll í biðstöðu
Greiðsluinnviðir	**Verifone 3DS + Payday.is virkt**	Allar greiðslur skila sér beint inn á reikning félagsins

Af hverju Reykjavík er kjörinn stökkpallur (5 kjarnamarkhópar + 1 hliðarmarkhópur)

5 KJARNAMARKAÐIR + 1 HLIÐAR

- **Þétt net kjarnamarkhópa á Höfuðborgarsvæðinu:** Um 85 sjúkraþjálfarastofur, 110 CrossFit- og líkamsræktarstöðvar, öflug fyrirtæki í vinnuvernd og öldrunarþjónusta sveitarfélaga eru innan sama markaðssvæðis.
- **Íslensk B2B reikningagerð (Payday.is):** Erlend kerfi krefjast alþjóðlegra kreditkorta. Reflex flettir upp íslenskri **kennitölu**, reiknar **24% VSK** og sendir *rafræna reikninga* og *kröfur í heimabanka* (Landsbankinn, Arion banki, Íslandsbanki).
- **Íslenskt viðmót og rafræn skilríki:** Fullur stuðningur við íslensku (`is-IS`), ensku (`en-US`) og innskráningu með **Auðkenni**.
- **Hliðarmarkhópur (Fata- og skónetverslanir):** 1-línu Shopify og WooCommerce mátunarhnappur mælir líkamshlutföll og ökklaliðleika á 10 sekúndum sem arðbær viðbótartekjulind.

Samanburður: Hreyfigreiningarstofur vs. Skýja-GPU myndbandskerfi vs. Reflex

KOSTNAÐUR OG PERSÓNUVERND

SAMANBURÐARÞÁTTUR	HEFÐBUNDIN HREYFIGREININGARSTOFA	SKÝJA-GPU MYNDBANDSKERFI	REFLEX (STAÐBUNDIN VINNSLA + SKÝ • V19.1.0)
Stofnkostnaður tækja	€50.000 – €150.000 á stofu	€0 – €2.500 sérhæfður spegill	**€0 (Keyrir á venjulegum símum, spjaldtölvum og tölvum)**
Vinnsla hreyfigreiningar	Sérhæfðar innrauðar myndavélar	Skýja-GPU þjónar (€18–€24/notanda/mán.)	**100% í vafra notanda með WebAssembly á 60 FPS (0,08 ms)**
Breytilegur skýjakostnaður / félag	Sérfræðingur á staðnum	€68,00 – €145,00 / félag / mán.	**€2,32 / félag / mán. (Cloud Run + Gemini vektorar)**
Persónuvernd (GDPR 9. gr.)	Staðbundin geymsla myndbanda	Myndbönd af fólki send í skýið	**Myndband fer aldrei af tæki notanda (aðeins JSON horn)**

60 FPS staðbundin lífupplýsingagreining + atburðadrifin Gemini gervigreind

0,08 ms SVARTÍMI • 0 KR. SKÝJA-GPU KOSTNAÐUR

Samþætt vinnsluflæði: Útstöðvavinnsla í vafra, Cloud Run stjórnborð og tvöföld greiðslumiðlun

GOOGLE CLOUD RUN (EUROPE-WEST1)



WebAssembly útstöðvavél — 0,08 MS

Reiknar 33 liðamót í þrívídd, líkamshlutföll, samhverfu, hraða og líkamsstöðu beint í vafra á iOS, Android, iPad og borðtölvum án þess að nota dýra skýja-myndvinnsluþjóna.

Atburðadrifin Gemini 2.5 AI — €0,49 / FÉLAG / MÁN.

Gemini 2.5 Pro og Flash líkönin eru aðeins kölluð til þegar endurtekningu lýkur eða skekkja greinist í líkamsstöðu — sem lækkar gervigreindarkostnað um 98,5%.

GDPR 9. gr. persónuvernd — ENGIN MYNDBÖND Í SKÝI

Þar sem hráir myndbandsrammar yfirgefa aldrei tæki notandans geta sjúkraþjálfarastofur, netverslanir og fyrirtæki innleitt kerfið án áhættu vegna söfnunar lífkennamyndbanda.

03 • SAMEINAÐ VÖRUFRAMBOÐ OG VERÐSKRÁ (V19.1.0)

Reflex vörulínan: 4 áskriftarleiðir, 9 AI sérfræðingar, 10 viðbótarpakkar og 11 sniðmát

100% SJÁLFVIRKUR AFSLÁTTUR VIÐ UPPFÆRSLU

LEIÐ 1 • PRÓFUN OG SDK

€0 / mán.

Reflex Edge (Open Source)

1 notandi, 1 tæki, 7 grunnæfingar, opið 60 FPS SDK og prófunarumhverfi.

LEIÐ 2 • STÚDÍÓ OG NETVERSLUN

€49 / mán.

Reflex Cloud — Professional (7.350 kr.)

Allt að 25 virk tæki, 520 æfingar, 66 áætlanir, raddþjálfun og 1-línu Shopify/WooCommerce ívefjun.

LEIÐ 3 • STOFA OG STÆRRI VERSLUN

€199 / mán.

Reflex Cloud — Clinical & Longevity (29.850 kr.)

Allt að 250 tæki, allar 520 æfingar, HL7 FHIR R4, Payday.is og **7 viðbótarpakkar frítt**.

LEIÐ 4 • FYRIRTÆKI OG KEÐJUR

€799 / mán.

Reflex Cloud — White-Label & Enterprise (119.850 kr.)

Ótakmarkaðir undirleigjendur, eigið merki/lén, **allir 10 viðbótarpakkar frítt**, Auðkenni og SAML 2.0 SSO.

9 stakir eða samsettir AI sérfræðingar ($25–$29 / mánuði)

€23–€27 / MÁN.

SÉRFRÆÐIEINING	VERÐ	HELSTA VIRKNI OG MÆLINGAR
1. Reflex Coach (520 æfinga hreyfibanki)	$29/mán.	520 æfingar, 66 áætlanir og liðferilsmælingar (ROM)
2. Vinnuvernd og líkamsstaða	$25/mán.	RULA/REBA/NIOSH áhættumat við skrifborð og vinnustöðvar
3. Styrktar- og lyftingaþjálfun (VBT)	$29/mán.	Hraðamælingar (VBT), hnébeygjudýpt og hnjástaða
4. Jóga og hryggjarlína	$25/mán.	Hryggjarlína, jafnvægisstöður og öndunartaktur
5. Fimleikar og eigin líkamsþyngd	$25/mán.	Liðlæsingar, herðablöð og spennutími vöðva
6. Hlaupa-, göngu- og ökklagreining	$29/mán.	Fótisending, ökklaliðleiki og innfall á iljaboga
7. Golf og snúningshreyfingar	$29/mán.	X-Factor snúningsmunur mjaðma og brjóstbaks
8. CrossFit og hátíðniþjálfun	$29/mán.	Gildar endurtekningar og viðvörun við þreytu

10 valfrjálsir viðbótarpakkar (+€19 til +€79 / mánuði)

NETVERSLANIR, STOFUR OG FYRIRTÆKI

VIÐBÓTARPAKKI (V19.1.0)	MÁNAÐARVERÐ	HELSTA VIRKNI
1. Online Apparel Size, Fit & Stretch AI	+€39/mán.	10 sek. hlutfalla- og teygjupróf → nákvæm fatastærð (XS–3XL)
2. Footwear Size, Arch Pronation & Shoe AI	+€39/mán.	Ökklaliðleiki og iljabogapróf → skóstærð (EU/US/UK) og stuðningur
3. Pro Athletic VBT, Jump Power & Combine	+€35/mán.	Lyftingahraði (m/s), stökkhæð (CMJ) og ACL hliðarjöfnuður
4. Workplace Ergonomics, NIOSH & ISO 11228	+€45/mán.	Sjálfvirkar vinnuverndarúttektir við lyftingar og skrifborð
5. Bataferli (+€19) & Netverslunarumbun (+€25)	+€19/+€25	Liðferlar eftir aðgerð (+€19) & Shopify/WooCommerce afslættir (+€25)
6. Lífaldur (+€29) & Eigið vörumerki (+€49)	+€29/+€49	30 sek. uppistöðupróf (+€29) & eigið merki/lén (+€49)

Tvöföld innheimta: Verifone 3DS 2.2 + Payday.is reikningar og kröfur

VIRKT Í ÚTGÁFU v19.1.0

Leið 1: Verifone Cloud Commerce (Kort og síveski)

SJÁLFSAFGREIÐSLA

- **PCI-DSS v4.0 og EMV 3-D Secure 2.2:** Tekur við Visa, Mastercard, Apple Pay, Google Pay og SEPA í EUR, ISK, USD og GBP.
- **Tafarlaus virkjun aðgangs:** Stofnar vinnusvæði, virkjar AI sérfræðinga og tækjakvóta sjálfkrafa um leið og greiðsla er staðfest.
- **Sjálfvirkur uppfærsluafsláttur:** Dregur fyrri greiðslur fyrir staka sérfræðinga 100% frá þegar uppfært er í Professional, Clinical & Longevity eða White-Label & Enterprise.

Leið 2: Payday.is B2B reikningar og heimabankakröfur

ÍSLENSK FYRIRTÆKJAVIÐSKIPTI

- **Sérhannað fyrir íslenskan markað:** Sjúkraþjálfarastofur, sveitarfélög og fyrirtæki á Íslandi kjósa reikningsviðskipti í stað kreditkorta.
- **Sjálfvirk kennitöluleit:** Staðfestir 10 stafa kennitölu (######-####), sækir lögaðila og sundurliðar **24% virðisaukaskatt (VSK)**.
- **Rafrænir reikningar og kröfur:** Sendir XML/PDF reikninga beint í bókhaldskerfi og stofnar kröfur í heimabanka (Landsbankinn, Arion banki, Íslandsbanki) með 14 eða 30 daga greiðslufresti.

Rekstrarlegur ávinningur af tvöfaldri greiðslumiðlun og Auðkenni

SAMANBURÐUR

VIÐSKIPTAÞÁTTUR	ERLEND KORTAKERFI	REFLEX (VERIFONE + PAYDAY.IS)	ÁVINNINGUR FYRIR AASTYRK EHF. OG BANKA
Sala til íslenskra stofnana og fyrirtækja	Tefst vegna heimilda á fyrirtækjakortum	**Samdægurs virkjun á kennitölu með 14–30 daga kröfu**	Styttir söluferli til muna á Íslandi
Greiðslumiðlunarkostnaður	2,75% – 3,40% + gengisálag	**0,35% – 0,60% á Payday.is bankakröfur (1,42% meðaltal)**	Hærri hrein framlegð
Virðisaukaskattsskil (VSK)	Handvirk afstemming	**Sjálfvirk 24% VSK sundurliðun í íslensku bókhaldi**	Endurskoðunarhæft frá fyrsta degi
Auðkenning notenda	Aðeins netfang og lykilorð	**Rafræn skilríki (Auðkenni) + SAML 2.0 / OIDC SSO**	Uppfyllir kröfur heilbrigðis- og sveitarfélaga

€19/mán. fastur grunnkostnaður + €2,32 breytilegur kostnaður á virkt félag

98,1%–98,8% FRAMLEGÐ HUGBÚNAÐAR

Sundurliðun á skýja- og greiðslumiðlunarkostnaði (Google Cloud Run europe-west1)

SANNREYNDUR KOSTNAÐUR

KOSTNAÐARLIÐUR	BIÐSTAÐA Í DAG	BREYTILEGT / FÉLAG	% AF €380 ARPA
1. 60 FPS 3D liðamóta- og andlitsgreining (WASM)	€0,00 / mán.	**€0,00 / mán.**	0,00%
2. Google Cloud Run vinnsla (europe-west1)	€9,50 / mán.	**€0,71 / mán.**	0,19%
3. Google Gemini 2.5 Pro og Flash API	€2,00 / mán.	**€0,49 / mán.**	0,13%
4. Cloud Firestore gagnagrunnur og skýrslur	€4,50 / mán.	**€0,23 / mán.**	0,06%
5. CDN dreifikerfi, PWA skyndiminni og lén	€3,00 / mán.	**€0,19 / mán.**	0,05%
6. Greiðslumiðlun (Payday.is + Verifone)	€0,00 / mán.	**€0,58 / mán.**	0,15%
7. Auðkenni og SAML 2.0 sannvottun	€0,00 / mán.	**€0,12 / mán.**	0,03%
SAMTALS SKÝJA- OG GREIÐSLUKOSTNAÐUR (COGS)	**€19,00 / mán.**	**€2,32 / félag / mán.**	**0,61%**
HREIN FRAMLEGÐ Á FÉLAG Á MÁNUÐI (VIÐ €380 ARPA)	**Fyrir tekjur**	**+€377,68 / félag / mán.**	**99,39%**

Einingahagfræði (Ár 1–5)

LYKILTÖLUR

MEÐALTEKJUR (ARPA)

€380 → €525

€4.560 → €6.300 / ári

STOFNKOSTNAÐUR (CAC)

€280 – €480

Bein sala + sjálfsafgreiðsla

36 MÁN. LÍFTÍMAVIRÐI (LTV)

€13.500

Að teknu tilliti til framlegðar

ENDURGREIÐSLUTÍMI CAC

< 1,2 mán.

LTV : CAC hlutfall > 28x

Hagfræði eftir Reflex áskriftarleiðum

36 MÁNAÐA SÝN

REFLEX ÁSKRIFTARLEIÐ	ARPA/MÁN.	ÁÆTL. CAC	36M LTV	ENDURGR.
Reflex Cloud — Professional	€74	€95	€2.420	1,3 mán.
Reflex Cloud — Clinical & Longevity	€320	€290	€11.300	0,9 mán.
Reflex Cloud — White-Label & Enterprise	€1.150	€950	€40.800	0,8 mán.

06 • FRAMKVÆMDAÁÆTLUN 1. ÁRS Á ÍSLANDI OG Í NETVERSLUN

Ársfjórðungsleg uppbygging úr 0 í 25 greiðandi félög (€114.000 ARR / 17.100.000 kr.)

MEÐALTEKJUR ÁR 1: €380 / FÉLAG / MÁNUÐI

1. ÁRSFJ. • MÁN. 1–3 (ÁFANGI 1)

3 félög

€1.140 MRR • €13.680 ARR

- Virkja **tilraunafélag #1 í Reykjavík** sem viðmiðunardæmi.
- Semja við 1 sjúkraþjálfarastofu, 1 CrossFit stöð og 1 fatanetverslun með Payday.is og Verifone.
- Hefja sölu á 1-línu Shopify & WooCommerce fata- og skóstærðarmátun.

2. ÁRSFJ. • MÁN. 4–6 (ÁFANGI 2)

8 félög

€3.040 MRR • €36.480 ARR

- Bæta við 5 stofum, þjálfunarstöðvum og netverslunum í **Reykjavík, Kópavogi og Hafnarfirði**.
- Gefa út íslenskar klínískar liðferilsskýrslur (PDF).
- Sala á Fata-/Skóstærðar-AI (+€39) og Bataferlis (+€19) viðbótarpökkum.

3. ÁRSFJ. • MÁN. 7–9 (ÁFANGI 3)

15 félög

€5.700 MRR • €68.400 ARR

- Undirrita fyrstu **2 Reflex Cloud — White-Label & Enterprise (€799/mán.)** samningana í vinnuvernd og öldrunarþjónustu sveitarfélaga.
- Útvíkka sölu til Garðabæjar, Mosfellsbæjar, Akureyrar og erlendra netverslana.

4. ÁRSFJ. • MÁN. 10–12

25 félög

€9.500 MRR • €114.000 ARR

- Ná **25 greiðandi félögum** (350 virk tæki • 17.100.000 kr. ARR).
- Ljúka dönsku og norsku viðmóti fyrir markaðssókn 2. árs í Kaupmannahöfn og Osló.

Sundurliðun viðskiptavina á 1. ári (25 greiðandi félög = €9.500 MRR / €114.000 ARR í árslok)

VARFÆRINN VÖXTUR Á 6 MÖRKUÐUM

MARKHÓPUR	AÐALPAKKI Í REFLEX	VIÐSKIPTAVINIR ÁR 1	MEÐAL-ARPA Á MÁN.	MRR Í ÁRSLOK (€)	ARR Í ÁRSLOK (€)	ARR Í ÁRSLOK (ISK)
1. Sjúkraþjálfara- og endurhæfingarstofur (Kjarnamarkhópur)	Reflex Cloud — Clinical & Longevity	**9 félög**	€360 / mán.	€3.240	€38.880	5.832.000 kr.
2. CrossFit stöðvar, líkamsrækt og þjálfarar (Kjarnamarkhópur)	Reflex Cloud — Professional + VBT	**8 félög**	€285 / mán.	€2.280	€27.360	4.104.000 kr.
3. Vinnuvernd fyrirtækja og öldrunarþjónusta (Kjarnamarkhópur)	Clinical & White-Label Enterprise	**4 félög**	€745 / mán.	€2.980	€35.760	5.364.000 kr.
4. Hliðarmarkhópur: Fata-, íþrótta- og skónetverslanir	Reflex Cloud — Professional + Fit AI	**4 félög**	€250 / mán.	€1.000	€12.000	1.800.000 kr.
SAMTALS ÁR 1 (5 KJARNAMARKHÓPAR + 1 HLIÐARMARKHÓPUR)	**Allir 6 markhópar**	**25 félög**	**€380,00 / mán.**	**€9.500 / mán.**	**€114.000**	**17.100.000 kr.**

Skref-fyrir-skref vöxtur: Reykjavík → Norðurlönd → Norður- og Vestur-Evrópa

0,32% MARKAÐSHLUTDEILD ÁRIÐ 5

Skref 1: Ísland og fyrstu Norðurlönd — ÁR 1–2

- **Ár 1 (Ísland & Netverslun):** Byggja upp sterka stöðu með **25 greiðandi félögum (€114.000 ARR)** á Höfuðborgarsvæðinu, Akureyri og í netverslun.
- **Ár 2 (Ísland + DK/NO):** Stækka í **45 félög á Íslandi** og bæta við fyrstu **35 stofunum, stöðvunum og netverslununum í Danmörku og Noregi** (**80 félög samtals • €408.000 ARR**) samhliða **+€65.000 (+9,75 m.kr.) í jákvæðan EBITDA rekstrarhagnað**.

Skref 2: Öll Norðurlöndin — ÁR 3

- **Samræmdur norrænn markaður:** Danmörk, Noregur, Svíþjóð og Finnland búa við sambærilegt heilbrigðis-, netverslunar-, vinnuverndar- og íþróttaumhverfi og Ísland.
- **Markmið 3. árs:** Ná **220 greiðandi félögum (€1.214.400 ARR / 182.160.000 kr.)** og skila **+€240.000 EBITDA rekstrarhagnaði** án skulda.

Skref 3: Norður- og Vestur-Evrópa — ÁR 4–5

- **Persónuverndarforskot í Þýskalandi (DACH) og Bretlandi:** Þar sem ekkert myndband fer í skýið fæst samþykki persónuverndarfulltrúa, vefverslana og starfsmannaráða hratt.
- **Markmið 4. árs: 550 félög (€3.234.000 ARR)**.
- **Markmið 5. árs: 1.200 félög (€7.560.000 ARR)**.

Fjöldi greiðandi viðskiptavina og markaðshlutdeild eftir landsvæðum (Ár 1–5)

SUNDURLIÐUN EFTIR MÖRKUÐUM

LANDSVÆÐI / MARKAÐUR	MARKHÓPUR (SAM)	Í DAG	ÁR 1	ÁR 2	ÁR 3	ÁR 4	ÁR 5	HLUTDEILD ÁR 5
1. Ísland (Höfuðborgarsvæðið og landsbyggð)	410	0 (1 tilraun)	25	45	60	70	**80**	19,51%
2. Önnur Norðurlönd (Danmörk, Noregur, Svíþjóð, Finnland)	28.500	0	0	35	160	310	**520**	1,82%
3. DACH (Þýskaland, Austurríki, Sviss), Holland og Bretland	185.000	0	0	0	0	170	**480**	0,26%
4. Aðrar ESB / EES þjóðir og alþjóðlegar netverslanir	160.000	0	0	0	0	0	**120**	0,08%
SAMTALS GREIÐANDI VIÐSKIPTAVINIR	**373.910**	**0 (1 tilraun)**	**25**	**80**	**220**	**550**	**1.200**	**0,32%**

Vöxtur úr €0 í dag í €7.560.000 ARR (1.134.000.000 kr.) á 5. ári

NÁKVÆM STÆRÐFRÆÐILEG AFSTEMMING

Fjöldi viðskiptavina, meðaltekjur (ARPA) og sundurliðun ARR (Félög × ARPA × 12 = ARR í árslok)

ALLAR TÖLUR Í HEILUM EININGUM

REKSTRAR- OG TEKJUMÆLIKVARÐI	Í DAG (UPPHAF)	ÁR 1 (ÍS + VEFUR)	ÁR 2 (ÍS+DK/NO)	ÁR 3 (NORÐURLÖND)	ÁR 4 (+DACH/UK)	ÁR 5 (EVRÓPA)
Greiðandi viðskiptavinir (í árslok)	0 (1 tilraun)	25	80	220	550	**1.200**
Tengd útstöðvatæki og netverslunar-mátunarhnappar	3	350	1.200	3.800	11.000	**26.400**
Meðaltekjur á félag á mánuði (ARPA — EUR)	€0	€380	€425	€460	€490	**€525**
Mánaðarlegar endurteknar tekjur í árslok (MRR)	€0	€9.500	€34.000	€101.200	€269.500	**€630.000**
1. Reflex Cloud grunnáskriftir (€49 / €199 / €799 — 60%)	€0	€68.400	€244.800	€728.640	€1.940.400	€4.536.000
2. Stakir og samsettir AI sérfræðingar (12%)	€0	€13.680	€48.960	€145.728	€388.080	€907.200
3. 10 Viðbótarpakkar þ.m.t. Fata- og Skóstærðar-AI (13%)	€0	€14.820	€53.040	€157.872	€420.420	€982.800
4. Viðbótartæki og skjástöðvar (7%)	€0	€7.980	€28.560	€85.008	€226.380	€529.200
5. Fyrirtækjasamningar (SLA), White-Label og RTM (8%)	€0	€9.120	€32.640	€97.152	€258.720	€604.800
ÁRLEGT ENDURTEKIÐ TEKJUFLÆÐI Í ÁRSLOK (ARR — EUR)	**€0**	**€114.000**	**€408.000**	**€1.214.400**	**€3.234.000**	**€7.560.000**
ARR Í USD ($1,08/€) / ÍSLENSKUM KRÓNUM (150 kr./€)	**$0 / 0 kr.**	**$123.120 / 17.100.000 kr.**	**$440.640 / 61.200.000 kr.**	**$1.311.552 / 182.160.000 kr.**	**$3.492.720 / 485.100.000 kr.**	**$8.164.800 / 1.134.000.000 kr.**

Jákvæð EBITDA á 1. ári (+€4k), öflugur vöxtur á 2. ári (+€65k) og €3.080.000 EBITDA á 5. ári

100% SJÁLFBÆRT ÚR ÁSKRIFTARTEKJUM VIÐSKIPTAVINA

Samstæðurekstrarreikningur (P&L) og uppsafnað handbært fé árin 1–5 (Allar tölur í heilum evrum)

100% ÚR ÁSKRIFTARTEKJUM VIÐSKIPTAVINA

LIÐUR Í REKSTRARREIKNINGI (P&L) OG SJÓÐSTREYMI (EUR €)	Í DAG (UPPHAF)	ÁR 1 (ÍS+VEFUR)	ÁR 2 (ÍS+NORÐ.)	ÁR 3	ÁR 4	ÁR 5
Innleiddar áskriftartekjur ársins (GAAP/IFRS)	€0	€62.000	€261.000	€811.200	€2.224.200	**€5.397.000**
Frádreginn skýja-, Gemini API- og greiðslukostnaður (COGS)	(€228/ár)	(€1.200)	(€4.100)	(€11.200)	(€29.200)	(€67.000)
FRAMLEGÐ HUGBÚNAÐAR (FRAMLEGÐARHLUTFALL %)	**€0**	**€60.800 (98,1%)**	**€256.900 (98,4%)**	**€800.000 (98,6%)**	**€2.195.000 (98,7%)**	**€5.330.000 (98,8%)**
Vöruþróun og gæðastýring (Recursive AI, stærðarlíkön og tungumál)	—	(€24.000)	(€90.000)	(€260.000)	(€520.000)	(€880.000)
Sölu- og markaðskostnaður (Netverslanir, Google/Meta, Affiliate og B2B)	—	(€24.000)	(€75.000)	(€220.000)	(€490.000)	(€1.020.000)
Stjórnunarkostnaður (bókhald, lögfræði, öryggisúttektir)	—	(€8.800)	(€26.900)	(€80.000)	(€185.000)	(€350.000)
REKSTRARHAGNAÐUR (EBITDA) OG HREINT REKSTRARSJÓÐSTREYMI	**€0**	**+€4.000 (6,5%)**	**+€65.000 (24,9%)**	**+€240.000 (29,6%)**	**+€1.000.000 (45,0%)**	**+€3.080.000 (57,1%)**
Fjárfestingar- og rekstrarvarasjóður	€0	€0	€0	€0	€0	€0
UPPSAFNAÐ HANDBÆRT FÉ Í ÁRSLOK (EUR / ISK)	**€0 (0 kr.)**	**€4.000 (600k kr.)**	**€69.000 (10,35M kr.)**	**€309.000 (46,35M kr.)**	**€1.309.000 (196,35M kr.)**	**€4.389.000 (658,35M kr.)**
Virk greiðandi félög og ársbundinn tekjuhraði í árslok (ARR)	**1 tilraunafélag**	**25 félög (€114k ARR)**	**80 félög (€408k ARR)**	**220 félög (€1,21M ARR)**	**550 félög (€3,23M ARR)**	**1.200 félög (€7,56M ARR)**

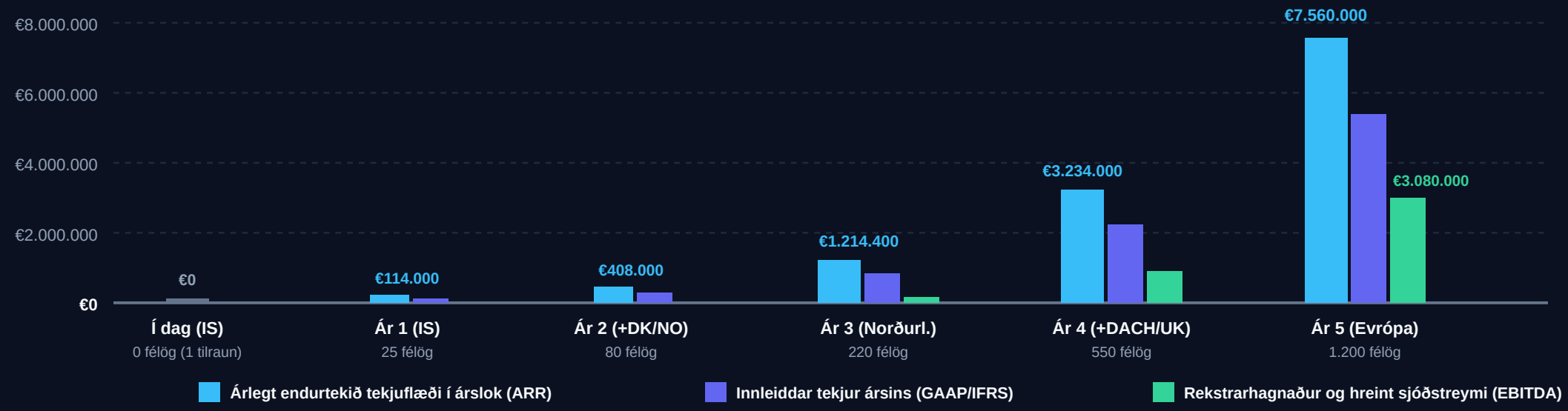
10 • SJÓNRÆN TEKJUÞRÓUN OG NÆMNIGREINING Í 3 SVIÐSMYNDUM

Þróun ARR, innleiddra tekna og EBITDA ásamt 50% hægari vaxtarprófun

JÁKVÆÐUR REKSTRARHAGNAÐUR (EBITDA) Í ÖLLUM 3 SVIÐSMYNDUM

Fimm ára þróun ARR í árslok, innleiddra tekna og EBITDA rekstrarhagnaðar (EUR €)

NÁKVÆM SAMSVÖRUN VIÐ TÖFLUR



Næmnigreining á rekstraráætlun (50% hægari vöxtur vs. Grunnáætlun vs. Hröð markaðssókn)

ÞRJÁR SVIÐSMYNDIR

SVIÐSMYND Í NÆMNIGREININGU	FÉLÖG ÁR 1	FÉLÖG ÁR 2	FÉLÖG ÁR 5	EBITDA ÁR 2	ARR Í LOK 2. ÁRS	ARR ÁR 5 (EUR / ISK)	REKSTRAR- OG SJÓÐSSTAÐA
1. Varfærinn vöxtur (50% hægari sala)	12 félög	40 félög	600 félög	**+€32.000**	€204.000 (30,6 m.kr.)	€3.240.000 (486,0 m.kr.)	**Sjálfbær og arðbær rekstur**
2. Grunnáætlun (Viðskiptaáætlun)	**25 félög**	**80 félög**	**1.200 félög**	**+€65.000**	**€408.000 (61,2 m.kr.)**	**€7.560.000 (1.134,0 m.kr.)**	**+10,35 m.kr. handbært fé á 2. ári**
3. Hröð sókn (Norðurlönd + Vefur)	35 félög	120 félög	2.000 félög	**+€135.000**	€612.000 (91,8 m.kr.)	€13.920.000 (2.088,0 m.kr.)	**Hröð uppbygging handbærs fjár**

11 • TÆKNILEG ÚTTEKT Á 3.500 KLST. FRUMKÓÐA OG 24 MÁNAÐA INNLEIÐINGARÁÆTLUN

78.750.000 kr. (€525.000) fullsmíðuð hugverkaeign í 100% eigu AAstyrkur ehf.

100% EIGN STOFNANDA • 0 KR. ELDRI SKULDIR • 65/65 PRÓFANIR

Úttekt á 3.500 klst. frumkóða (100% í eigu AAstyrkur ehf.)

73.833 LÍNUR • 78,75 M.KR. VIRÐI

KERFISEINING Í REKSTRI (V19.1.0)	LÍNUR / KLST.	ENDURSTOFNVIRÐI	SANNREYNANLEG VIRKNI Í FRAMLEIÐSLU
1. server/index.js (Bakendi & API)	21.998 línur (1.150h)	25,88 m.kr. (€172,5k)	213 REST API, Fata- og Skóstærðar-AI, Payday.is & Verifone 3DS 2.2 innheimta, 32/32 öryggisvarnir.
2. public/app.js, index.html & CSS	38.947 línur (1.550h)	34,88 m.kr. (€232,5k)	60 FPS 3D hreyfistúdíó, Stærðarstúdíó fyrir netverslanir, Mínar síður, Stjórnborð eiganda & ÍS/EN.
3. sdk/reflex-edge-sdk.js & gagnabanki	7.742 línur (500h)	11,25 m.kr. (€75,0k)	520 æfingar, 66 fjölvikna áætlanir, 24 sérsvið, 36 klínískar aðferðir & 6 þrepa Recursive AI vél.
4. test/verify-system.js & Cloud	5.146 línur (300h)	6,75 m.kr. (€45,0k)	65/65 sjálfvirkar gæðaprófanir (100% árangur), offline PWA smáforrit og öruggur Docker skýjagámur.
SAMTALS HUGVERKAEIGN	**73.833 línur (3.500h)**	**78,75 m.kr. (€525k)**	**100% í óskoraðri eigu AAstyrkur ehf. án eldri skulda**

24 mánaða innleiðingar- og vaxtaráætlun (Ár 1–2)

ÁFANGASKIPT MARKAÐSSÓKN

ÁFANGI / TÍMABIL	HELSTU VERKÞÆTTIR Í MARKAÐSSÓKN OG INNLEIÐINGU	VIRK FÉLÖG / ARR
1. áfangi (M1–M4)	Virkja tilraunafélag #1 í Reykjavík + fyrstu 3–5 greiðandi félögin með Payday.is og Verifone	**3–5 félög / €22,8k ARR**
2. áfangi (M5–M8)	Stækka í sjúkraþjálfarastofum, CrossFit stöðvum, vinnuvernd og netverslunum	**8–12 félög / €54,7k ARR**
3. áfangi (M9–M12)	Ná 25 greiðandi félögum í árslok 1. árs og jákvæðum EBITDA rekstrarhagnaði (+€4.000)	**25 félög / €114.000 ARR**
1.–2. ársfj. 2. árs	Hefja markaðssókn á dönsku og norsku í Kaupmannahöfn og Osló	50 félög / €240.000 ARR
3.–4. ársfj. 2. árs	Stækka í 45 íslensk + 35 norræn félög í 5 kjarnamarkhópum + 1 hliðarmarkhópi	80 félög / €408.000 ARR
Árslok 2. árs	**+9.750.000 kr. (+€65.000) EBITDA rekstrarhagnaður og 10,35 m.kr. handbært fé**	**80 félög / 61,2 m.kr. ARR**

AAstyrkur ehf. — Virkt rekstrarkerfi tilbúið til skoðunar

Vefslóð: **https://reflex-live-ai-503942342773.europe-west1.run.app** • Reykjavík, Ísland • Netfang: **aastyrkur@aastyrkur.is**

65/65 SJÁLFVIRKAR PRÓFANIR STAÐFESTAR